

## СТАНОВИЩЕ

от доцент д-р Боряна Вачова, ИИКТ-БАН, член на научното жури,

съгласно заповед №61/28.03.2025 на Директора на ИИКТ-БАН

Относно: Дисертационен труд на Найден Кирилов Найденов, на тема:

“Изследване и моделиране на бизнес процеси, подпомагащи вземането на решения, свързани с дигиталната трансформация”, представен за придобиване на образователна и научна степен “Доктор” по професионално направление 4.6.”Информатика и компютърни науки”, докторска програма-специалност “Информатика”.

На първото заседание на научното жури, състояло се на 02.04.2025г. бях определена да подготвя становище по процедурата, за която получих всички документи.

### АКТУАЛНОСТ

Дигиталната трансформация е организационна промяна, която се предизвиква и оформя от все по-широкото разпространение на дигиталните технологии. Тя оказва огромно влияние върху бизнес климата в компаниите, което води до изцяло ново преосмисляне на целите и стратегиите в различните организации. Дигиталната трансформация обхваща различни аспекти от бизнеса, свързани с технологии, процеси, опит и култура. Нейното влияние върху развитието на технологиите в компаниите, води до създаване на нови перспективи относно тяхното управление.

### ПОЗНАВАНЕ НА ИЗСЛЕДВАНИЯ ПРОБЛЕМ

Докторантът показва задълбочени познания от областта в която работи и е изключително добре запознат с естеството на изследвания проблем. Доказателство за това са направеният обширен литературен обзор, който съдържа значителен брой литературни източника и публикуваните резултати вrenomирани издания.

### АНАЛИТИЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА

Дисертационният труд е в общ обем от 126 страници, 30 фигури, 16 таблици, и 187 литературни източника. Структуриран е от 3 глави, заключение, приноси,

насоки за бъдещи изследвания, списък на публикациите, списък на забелязаните цитирания, декларация за оригиналност на резултатите и библиография.

В Глава 1 е направен обзор и анализ на основните процеси и задачи, способстващи за постигането на дигиталната трансформация. Анализирани са основните бизнес процеси, както и етапите за успешна дигитална трансформация.

В Глава 2 са описани предложените модели, които подпомагат вземането на решения. Представен е интегриран подход за оценка на напредъка на дигитална трансформация чрез използване на множество обективни и субективни индикатори при различни процеси, свързани с дигитална трансформация.

В Глава 3 са представени проведените числени експерименти на предложените модели. Описани са резултатите от проведено тестване на предложения интегриран подход за оценка на напредъка на цифровата трансформация чрез използване на множество обективни и субективни показатели.

В заключението са обобщени получените резултати в следствие на предложените и тествани математически модели за подпомагане вземането на решения и свързани с дигиталната трансформация.

## **ОБЕКТ И МЕТОДИКА НА ИЗСЛЕДВАНЕТО**

Обект на изследването е влиянието на дигиталната трансформация върху технологии, процеси, култура, опит. Цел на дисертационният труд е да се изследват бизнес процеси, свързани с дигиталната трансформация, на база на което да се предложат подходящи математически модели, подпомагащи вземането на решения и водещи до подобряване на процесите по дигиталната трансформация.

Използваната методика за постигане на целите се основава на многокритериален анализ, математическо моделирае, числени експерименти, сравнителен анализ на бизнес процеси, методи за обработка на данни, оптимизиране на управленски решения. Дисертационният труд дава значителен принос към научната общност занимаваща се с дигитална трансформация и вземане на управленски решения.

## **АВТОРЕФЕРАТ И АВТОРСКА СПРАВКА**

Представените автореферати на български и английски език, са достоверно отражение на съдържанието на дисертационния труд и съответстват на изискванията на ЗРАСРБ. От представената декларация за оригиналност и описание на резултатите, може да се определи, че са лично дело на докторанта.

## **ОЦЕНКА ЗА СЪОТВЕТСТВИЕ С МИНИМАЛНИТЕ НАЦИОНАЛНИ ИЗИСКВАНИЯ И С ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ ИЗИСКВАНИЯ ПО ЧЛ.1А,АЛ.2 ОТ ППЗРАСРБ**

Докторантът има 3 публикувани статии, индексирани в световните бази за научна информация, като всичките са публикувани в издания със SJR ранк и една приета за печат. Докладвани са 7 цитирания на докторанта до момента.

Така представените публикации по темата на дисертацията напълно удовлетворяват специфичните изисквания на ИИКТ-БАН за придобиване на образователна и научна степен „Доктор“, т.к. от изискуемите 30 точки, докторантът има 60 т.

### **ПРИНОСИ НА ДОКТОРАНТА**

Напълно приемам така формулираните приноси на докторанта.

### **КРИТИЧНИ ЗАБЕЛЕЖКИ**

Лично аз нямам критични забележки към работата на доктораната, а само редакционни. След направените препоръки от мен по време на разширеното заседание на секцията от 21.03.2025 г., относно предварително обсъждане на дисертационния труд на Найден Найденов, потвърждавам, че той ги е отработил и отразил в окончателния си вариант на своето дисертационно изследване.

### **ЗАКЛЮЧИТЕЛНА КОМПЛЕКСНА ОЦЕНКА**

Получените резултати по темата на дисертационния труд показват убедително, че Найден Кирилов Найденов притежава необходимите теоретични знания и практически умения в сферата на информатиката и компютърни науки. Представеният дисертационен труд напълно отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България, Правилника за неговото прилагане, както и на Правилника за специфичните условия за придобиване на научни степени и за заемане на академични длъжности в ИИКТ-БАН. Получените резултати в дисертационния труд ми дават основание да дам категорично положителна оценка на представения труд и **предлагам на уважаемото Научно жури да присъди на Найден Кирилов Найденов образователната и научна степен „Доктор“ по докторска програма „Информатика“, професионално направление 4.6.“Информатика и компютърни науки“.**

На основание

331Д

13.05.2025